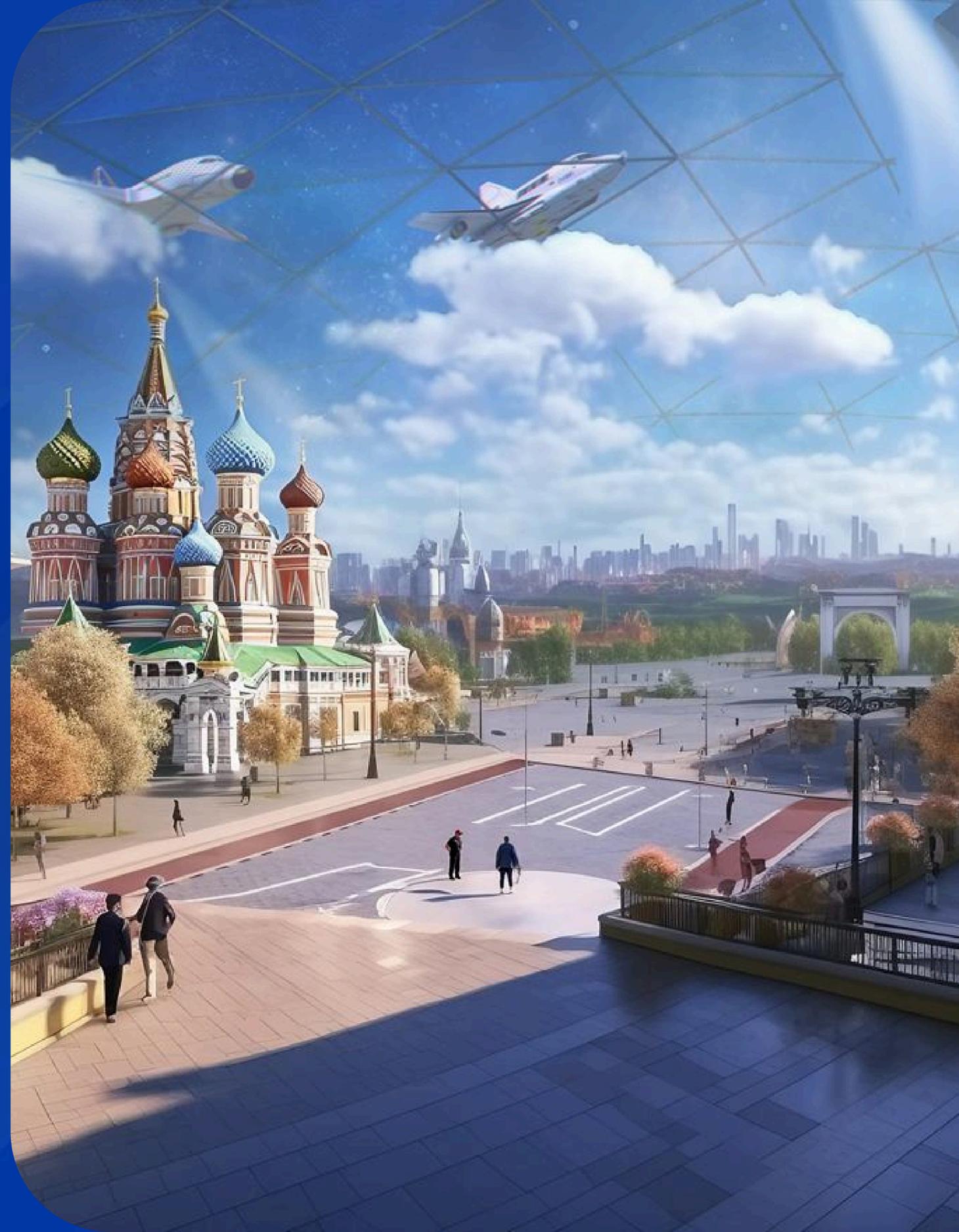




ВШГУ

Высшая школа
государственного
управления

Деловая игра «СитиСим»



Об игре

Добро пожаловать в игру СитиСим. Это экономический симулятор, где вам предстоит наладить инфраструктуру и решить проблемы сектора городов, оценить риски и наладить коммуникации между городами

Небольшая легенда игры: в рамках высокотехнологичной программы запускается сектор городов Vita 2.0

Программа решает такие вопросы как перенаселения, проблемы экологии, продовольственного кризиса и многие другие.

Десятки тысяч жителей уже разместились в Vita 2.0 и с надеждой смотрят в будущее.

Вам предстоит привести сектор городов к процветанию: решить проблемы жителей и города, минимизировать риски, реализовать инновационные проекты



Продолжительность игры:
5-7 часов



Количество участников:
18-48 человек



Формат: **очно**

Учебные задачи игры

1 Развить и отработать навыки принятия решений

2 Развить и отработать переговорные навыки

3 Развить стратегическое мышление

4 Отработать кросс-функциональное взаимодействие

5 Развить навыки управления рисками

6 Сплотить участников и развить навыки командной работы

7 Отработать умение работать с большим объёмом информации

Механики игры

Количество команд:



Участники образуют 6 или 8 команд (городов) от 2 до 6 участников

Состав команд:



Каждая команда делится на две группы по 1-3 участника в каждой: первая из них решает кейсы, а вторая - риски, совместный выбор специализации города.

Этапы игры:



В игре 3 раунда.

Каждый раунд состоит из трёх этапов:

1. Обсуждение стратегии и бюджетирование
2. Параллельная работа групп (решение кейсов / рисков, потом выбор специализаций)
3. Этап рефлексия

Игровые цели

1 Поднять инновационный потенциал до определенного значения (средний показатель по городам)

2 Поднять индекс качества жизни до максимального значения (индивидуальный показатель каждого города)

Для оценки рисков: Уберечь сектор от угроз и рисков. Определите, какие вызовы угрожают сектору Vita 2.0, реализуйте программы защиты и сохраните уровень инновационного потенциала

Для решения кейсов: Повысить уровень жизни горожан. Подберите эффективные решения для доступных кейсов. Чем больше кейсов вы решите, тем выше уровень жизни в секторе городов

Общая задача: Выбрать специализацию города. Совместно с другими городами сбалансируйте работу сектора. Развивайте город по специализации, чтобы обеспечить его устойчивое развитие

Цели групп на раунд

Цель группы решения кейсов: повысить уровень жизни горожан
Подберите эффективные решения для доступных кейсов. Чем больше кейсов вы решите, тем выше уровень жизни в секторе городов.

Цель группы оценки рисков: уберечь сектор от угроз и рисков
Определите, какие вызовы угрожают сектору Vita 2.0, реализуйте программы защиты и сохраните уровень инновационного потенциала.

Общая задача: выбрать специализацию города
Совместно с другими городами сбалансируйте работу сектора. Развивайте город по специализации, чтобы обеспечить его устойчивое развитие.

Цель сектора на раунд: поднять инновационный потенциал сектора до 20 уровня

Данное значение — необходимый минимум, планируйте на долгосрочную перспективу.

ИП сектора рассчитывается как среднее уровней всех городов, поэтому каждая команда вносит свой вклад.

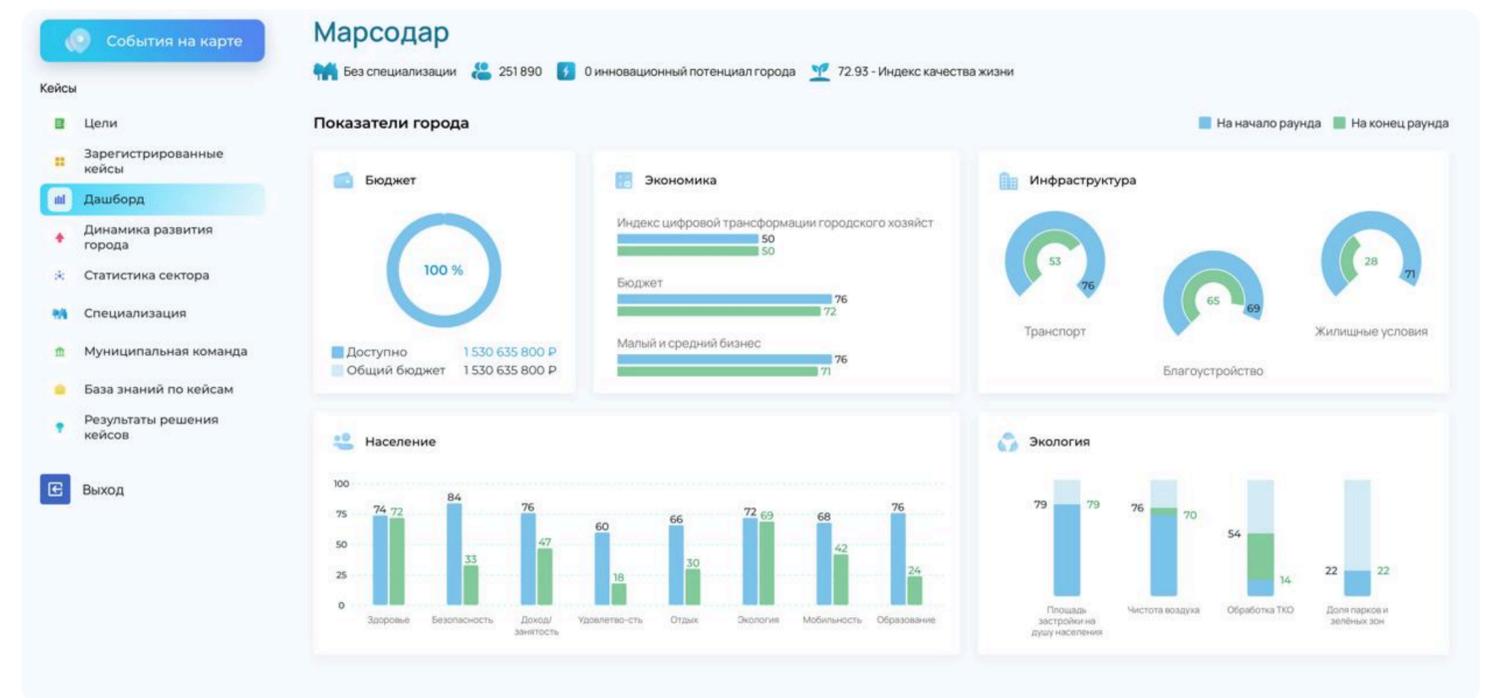
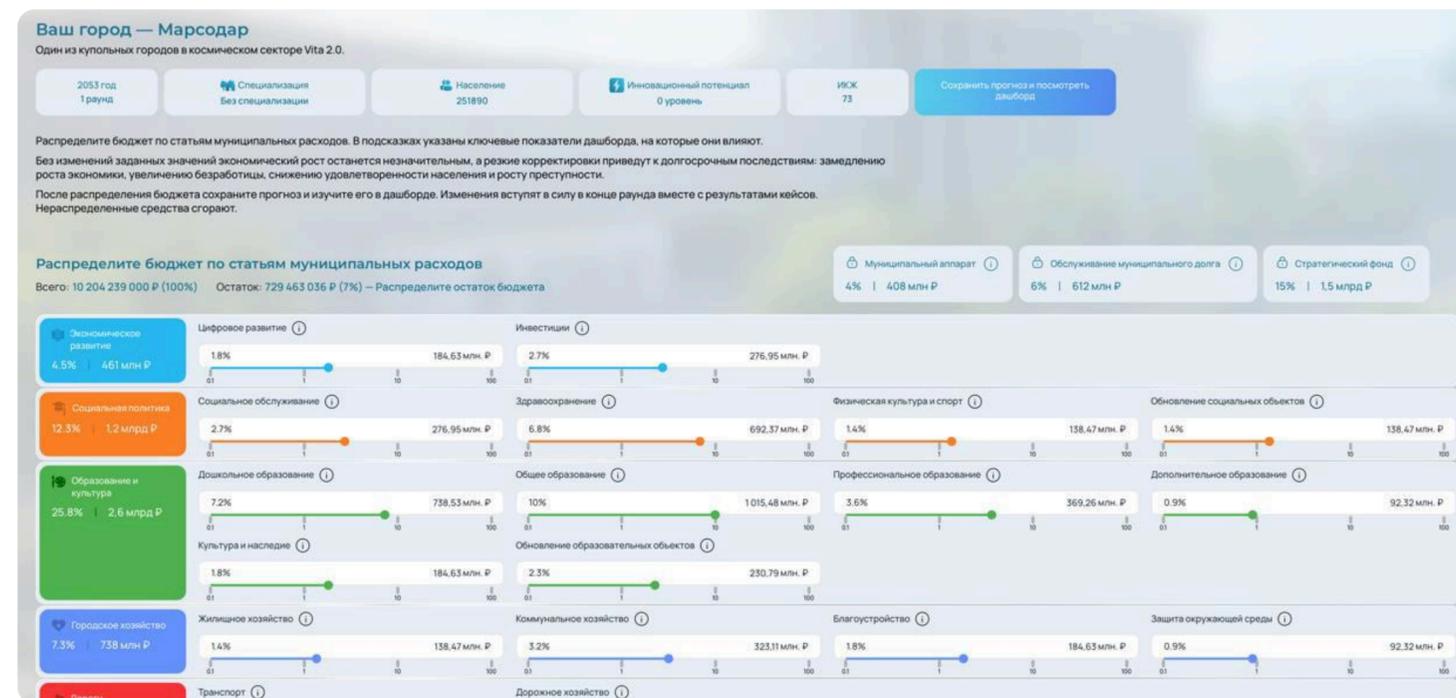
Важно помнить, что у городов должны быть разные специализации, чтобы избежать штрафа на ИП. Соревнуйтесь в индивидуальном зачете по ИКЖ — чем выше ваш показатель, тем больший вклад вы вносите в ИП.

От выполнения этой цели зависит будущее программы развития сектора городов!

СитиСим — игра про принятие решений и управление городов в различных масштабах

Игра кооперативная. Важно друг друга поддерживать, как игрокам внутри города, так и отдельным городам. Выиграть и получить наилучший результат можно только через сотрудничество

Для этой игры была создана математическая модель, основанная на реальном городском бюджете. За основу взят усреднённый город примерно на 250 тыс. человек



Пример экранов «бюджетирование» и дашборд с показателями города

Функционал представителей групп

Эксперт группы оценки рисков:

1. Анализирует риски, с которыми сталкивается город
2. Проводит исследования, чтобы оценить серьёзность риска
3. Запускает реализацию решений, к которым пришёл по результатам исследований

События на карте

Марсодар
Без специализации
Бюджет на начало раунда: 0 P Текущий бюджет: 0 P Затрачено: 0%

Кейсы

- Цели
- Зарегистрированные кейсы
- Дашборд
- Динамика развития города
- Статистика сектора
- Специализация
- Муниципальная команда
- База знаний по кейсам
- Результаты решения кейсов

Риски

- Памятка
- Риски
- Принятые решения
- Исследования
 - Направления исследований
 - Результаты исследований

Выход

Риски Принятые решения

Выбрать направление исследования

Продовольственная безопасность
Риск продовольственной безопасности обусловлен растущей интенсивностью сельскохозяйственных работ в замкнутой экосистеме, в основном за счет монокультурного развития.
[Прочитать больше](#) [Выбрать решение](#)

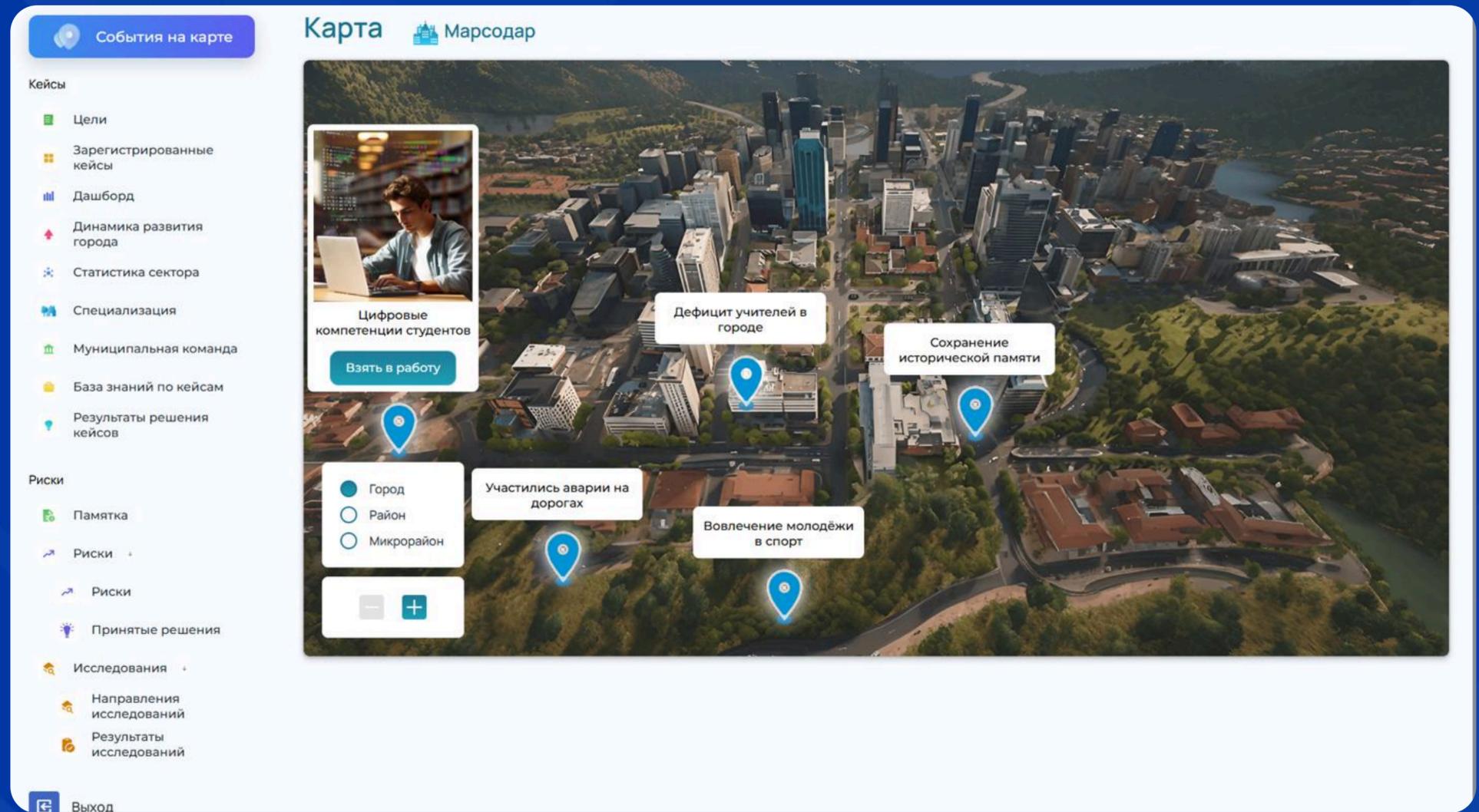
Киберпреступность
Распространение киберпреступности представляет собой растущую угрозу для цифровой инфраструктуры.
[Прочитать больше](#) [Выбрать решение](#)

Стихийное бедствие
Слухи о надвигающейся пылевой супербуре вызвали беспокойство в обществе.
[Прочитать больше](#) [Выбрать решение](#)

Функционал представителей групп

Эксперт группы решения кейсов:

1. Выбирает проблемы, с которыми будет работать
2. Анализирует проблему и решения, которые можно предпринять
3. Выбирает решение исходя из проведённого анализа и его стоимости
4. Влияет на показатели и специализацию города



Решение кейсов

Для каждого кейса участникам необходимо провести исследования и принять решения с учетом их результатов

1 Исследование

Каждый кейс допускает множество различных решений; для выбора игроку следует проводить **исследования**, дающие дополнительную информацию о кейсе — это также расходует бюджет

2 Решение

Принятие решения включает выбор исполнителя и контролирующего органа

3 Результат

Решения влияют на различные показатели города и различны по качеству — **эффективное, нежелательное, неэффективное**; игрок может увидеть ожидаемый эффект решения после его финансирования и либо утвердить его, либо найти другое

Решение кейсов

Для каждого кейса участникам необходимо провести исследования и принять решения с учетом их результатов

События на карте

Строительство завода затягивается

Город

В секторе важно развивать агропромышленность и транспортную отрасль быстро и эффективно, чтобы наращивать население. Перенос сроков строительства завода стопорит процесс, а доставлять станки и машины с Земли дорого и долго.

Сроки строительства зависят от нескольких факторов: согласований, поставок материалов, бригад, документации.

Помогите найти способ ускорить строительство, не сильно увеличивая расходы.

Отложить

Исследование Решение Результаты

Варианты исследования Действия

- Изучение прецедентов ускорения строительства на Земле
- Отказаться от исследования
- Изучение экологических строительных материалов
- Изучение мнений среди лидеров рынка в сфере строительства
- Комплексный аудит процессов строительства

События на карте

Строительство завода затягивается

Город

В секторе важно развивать агропромышленность и транспортную отрасль быстро и эффективно, чтобы наращивать население. Перенос сроков строительства завода стопорит процесс, а доставлять станки и машины с Земли дорого и долго.

Сроки строительства зависят от нескольких факторов: согласований, поставок материалов, бригад, документации.

Помогите найти способ ускорить строительство, не сильно увеличивая расходы.

Отложить

Исследование Решение Результаты

Варианты исследования Действия

- Изучение прецедентов ускорения строительства на Земле
- Отказаться от исследования
- Изучение экологических строительных материалов
- Изучение мнений среди лидеров рынка в сфере строительства
- Комплексный аудит процессов строительства

Изучение прецедентов ускорения строительства на Земле

Анализ вторичных источников: научных работ, статей, книг и т.д.

Отчёт покажет, какие были прецеденты ускорения строительства и ввода в эксплуатацию промышленных объектов.

Результат исследования: 73%

00:00:02

Исследование прецедентов показало несколько стратегий ускорения строительства:

- Нанять больше строительных бригад. Это дорого, но ускорит строительство.
- Изменить процессы административного согласования. Это не расходует бюджет, но требует времени и сил сотрудников администрации на изменение НПД.

Решение рисков

Группе рисков предстоит принять решения для предотвращения последствий трех рисков. Решение всех трех рисков является обязательным, т.к. каждый риск может потенциально лишить город части баллов ИП

1

Для каждого риска предлагается набор решений; несколько решений или их комбинаций правильные, другие комбинации не приносят эффекта или ведут к потерям разного размера

2

Для того, чтобы найти правильные решения, игроку нужна дополнительная информация, он получает её из исследований, тратя бюджет

3

Результаты исследований могут быть дезориентирующими или нерелевантными; игроки должны внимательно проанализировать и сопоставить результаты нескольких исследований, чтобы выйти к правильным решениям

Решение кейсов

Группе рисков предстоит принять решения для предотвращения последствий трех рисков. Решение всех трех рисков является обязательным, т.к. каждый риск может потенциально лишить город части баллов ИП

Марсодар
Без специализации
Бюджет на начало раунда: 803 497 000 Р Текущий бюджет: 675 497 000 Р Затрачено: 15.93%

Исследования Результаты исследований

- Анализ СМИ (Выбрать направление)
- Социологические опросы (Выбрать направление)
- Статистические отчеты (Выбрать направление)
- Экспертные советы (Выбрать направление)
- Лучшие практики (Выбрать направление)
- Программы исследований (Выбрать направление)

Программы исследований
Без специализации
Бюджет на начало раунда: 754 290 600 Р Текущий бюджет: 754 290 600 Р Затрачено: 0%

Вернуться к исследованиям

- Исследование технологий зонирования**
Исследование инновационных методов зонирования для улучшения эффективности использования пространства в городе и оптимизации землепользования.
Прочитать больше
Стоимость решения: 34 000 000 Р Провести исследование
- Анализ передовых технологий проектирования**
Анализ современных методологий проектирования для минимизации проблем, связанных с зонированием и повышения эффективности строительства.
Прочитать больше
Стоимость решения: 39 000 000 Р Провести исследование
- Финансовое исследование аренды**
Комплексное финансовое исследование рынка аренды для прогнозирования его развития и оценки динамики арендной стоимости.
Прочитать больше
- Изучение необходимости продвижения методов рационального использования ресурсов**
Исследование методов рационального использования ресурсов для повышения эффективности и экономии в муниципалитете.
Прочитать больше

Продовольственная безопасность
Без специализации
Бюджет на начало раунда: 803 497 000 Р Текущий бюджет: 675 497 000 Р Затрачено: 15.93%

Вернуться к рискам

- Расширение вертикальных ферм**
Предлагается расширить и нарастить инфраструктуру вертикальных ферм для повышения продовольственной безопасности и устойчивости сельского хозяйства в сообществе.
Прочитать больше
128 000 000 Р Отказаться от решения
- Внедрение передовых систем управления микроклиматом в сельском хозяйстве**
Рекомендуется интегрировать передовые системы контроля микроклимата в сельскохозяйственную инфраструктуру для оптимизации условий окружающей среды и повышения урожайности.
Прочитать больше
64 000 000 Р Выбрать решение
- Диверсификация сельскохозяйственных экосистем**
Внедрение мер по диверсификации сельскохозяйственной экосистемы направлено на то, чтобы снизить риски, связанные с монокультурным земледелием и повысить продовольственную безопасность.
Прочитать больше
96 000 000 Р Выбрать решение
- Инвестиции в решения для солнечной энергетики**
Стратегические инвестиции в альтернативные источники энергии, в первую очередь в солнечную энергию, призваны решить энергетические проблемы в сельскохозяйственном секторе и снизить зависимость от традиционных источников энергии.
Прочитать больше
160 000 000 Р Выбрать решение

После решения кейсов и рисков участники могут оценить результаты

Результаты раунда

- Дашборд раунда
- Динамика развития города
- Сектор Vita 2.0
- Статистика ИЮК
- Муниципальная команда
- База знаний по кейсам
- Результаты решения кейсов
- Результат группы кейсов
- Результат группы рисков**
- Результат группы инновационного развития
- Выход

Результаты группы оценки рисков

Административный центр
 Бюджет на начало раунда: 592 551 900 Р Текущий бюджет: 2 051 872 Р Затрачено: 99.65%

Пройдено рисков 2 из 3

Риски

Проблемы ожирения населения ⓪

Последствия события ощутимы, есть серьезные потери
Потери ИП: -3

Посмотреть результаты

Сбои в электросети ⓪

Последствия события минимальны, потерь нет
Потери ИП: 0

Посмотреть результаты

Риск возникновения пожара ⓪

Последствия события минимальны, потерь нет
Потери ИП: 0

Посмотреть результаты

Потери ИП

Марсодар	-1
Кометово	-9
Гравитогорск	-0
Нижнекраторск	-0
Гагаринск	-3
Метеорбург	-4

Результаты раунда

- Дашборд раунда
- Динамика развития города
- Сектор Vita 2.0
- Статистика ИЮК
- Муниципальная команда
- База знаний по кейсам
- Результаты решения кейсов
- Результат группы кейсов**
- Результат группы рисков
- Результат группы инновационного развития
- Выход

Результаты кейсовой группы

Административный центр 274 990 75 инновационный потенциал города 77.92 - Индекс качества жизни

Все раунды Всего кейсов 12

Демографическая яма Эффективное решение

Потрачено: 40 000 000 Р
 Департамент: Союз общественных объединений и НКО
 Контроль: Заместитель главы по социальной политике
 1 раунд Город

Цифровые компетенции студентов Неэффективное решение

Потрачено: 170 357 286 Р
 Департамент: Департамент образования
 Контроль: Личный контроль
 2 раунд Город

Сообщение между городами медленное и перегруженное Нежелательное решение

Потрачено: 140 000 000 Р
 Департамент: Департамент городского транспорта
 Контроль: Заместитель главы по вопросам ЖКХ, благоустройства и строительства
 1 раунд Город

Подростковая преступность растёт Неэффективное решение

Потрачено: 140 000 000 Р
 Департамент: Департамент общественной безопасности
 Контроль: Председатель общественного совета
 1 раунд Город

Участились аварии на дорогах Неэффективное решение

Потрачено: 140 000 000 Р
 Департамент: ООО «АвтоМарс»
 Контроль: Заместитель главы по вопросам ЖКХ, благоустройства и строительства
 2 раунд Город

Дефицит учителей в городе Эффективное решение

Потрачено: 195 634 764 Р
 Департамент: Департамент образования
 Контроль: Заместитель главы по социальной политике
 2 раунд Город

Людям с зависимостями нужна поддержка Эффективное решение

Потрачено: 80 000 000 Р

Поддержка молодых выпускников вузов Эффективное решение

Потрачено: 120 000 000 Р

Результаты раунда

- Дашборд раунда
- Динамика развития города
- Сектор Vita 2.0
- Статистика ИЮК**
- Муниципальная команда
- База знаний по кейсам
- Результаты решения кейсов
- Результат группы кейсов
- Результат группы рисков
- Результат группы инновационного развития
- Выход

Статистика по раундам

Административный центр 274 990 75 инновационный потенциал города 77.92 - Индекс качества жизни

Марсодар
 Кометово
 Гравитогорск
 Нижнекраторск
 Гагаринск
 Метеорбург

Раунд	Марсодар	Кометово	Гравитогорск	Нижнекраторск	Гагаринск	Метеорбург
1 раунд	74.5	74.5	74.5	74.0	74.0	73.5
2 раунд	76.0	75.5	75.5	74.5	74.5	75.0
3 раунд	77.5	77.5	77.5	76.0	76.0	76.5
4 раунд	78.0	78.0	78.0	77.5	77.5	76.5

Специализации

Цель фазы: игрокам нужно договориться между собой о выборе специализаций

- Специализации приносят значимые скидки в решениях на риски
- Игрокам не следует повторять уже используемые специализации, иначе будут потери ИП — набранные городами с повторяющейся специализацией очки разделятся на количество таких городов
- При этом игроки ограничены в выборе показателями своих городов

Развитие города Марсодар

🏠 Административный центр, уровень 2 из 3 🧑‍🌾 274990 🚀 75 инновационный потенциал города



Административный центр

Текущая специализация

В таких городах сосредоточены административные здания, где работают руководители программы освоения космоса и главы территорий. Город занимается социально-экономическим развитием сектора.

Уровни: 1 2 3

Повысить уровень

Требования:

Население:	Экономика:	Инфраструктура:
Доход/занятость (81.01) > 78	Бюджет (78.89) > 77	Жилищные условия (75.52) > 72
Мобильность (73.12) > 70		
Безопасность (87.84) > 84		

Бонусы 🎁

Все специализации:



Промышленный город

Требования соблюдены

В городе производится сырьё и ресурсы для всего сектора Vita 2.0. Благодаря фабрикам и промышленным центрам, в космических городах можно дышать, выращивать растения и строить новые дома.

Уровни: 1 2 3

Сменить специализацию

Требования:

Население:	Экономика:	Инфраструктура:
Доход/занятость (81.01) > 77	Малый и средний бизнес (77.66) > 77	Транспорт (80.97) > 77

Бонусы 🎁



Ресурсодобывающий город

Требования соблюдены

Производства в городе работают со всем циклом добычи полезных ископаемых. Благодаря ресурсодобывающим городам, промышленные центры в Vita 2.0 работают без перебоев.

Уровни: 1 2 3

Сменить специализацию

Требования:

Население:	Инфраструктура:
Мобильность (73.12) > 69	Транспорт (80.97) > 77
Доход/занятость (81.01) > 77	

Обсуждения достижения целей, рефлексия для всех участников

Результаты раунда

- Дашборд раунда
- Динамика развития города
- Сектор Vita 2.0**
- Статистика ИКЖ
- Муниципальная команда
- База знаний по кейсам
- Результаты решения кейсов
- Результат группы кейсов
- Результат группы рисков
- Результат группы инновационного развития
- Выход

Сектор Vita 2.0

Административный центр 274 990 75 инновационный потенциал города 77.92 - Индекс качества жизни

Инновационный потенциал по всему сектору **75 уровень ИП** [Карта сектора](#) [Показать все](#) [Скрыть все](#)

Номер	Название	Инновационный потенциал	Специализация	Индекс качества жизни	Экономика
1	Марсодар	75 +32	Административный центр	77.92 +1.66	75.07 +1.19
2	Гравитогорск	77 +36	Промышленный город	77.71 +2.4	76.28 +1.66
3	Гагаринск	81 +34	Культурный центр	77.71 +2.5	77.07 +1.74
4	Кометово	71 +25	Наукоград	77.41 +2.1	75.73 +1.22
5	Метеорбург	76 +27	Ресурсодобывающий город	76.21 +1.33	76.46 +1.64
6	Нижнекраторск	71 +31	Курортный город	75.83 +1.56	75.73 +1.13

**Хотите узнать больше и получить
ответы на свои вопросы?**

Иван Лапшин

Телефон

+7 916 288 51 11

